

Was verstehe ich unter Teamentwicklung?



Team: Definition

Wir verstehen unter einem Team eine Arbeits- oder Projektgruppe, welche gemeinsam ein Arbeitsziel oder ein Projektziel verfolgt.

Um dieses Ziel zu erreichen, arbeiten Teams üblicherweise mit anderen Teams auf der gleichen Hierarchieebene, aber auch über- (Führungsebenen), sowie untergeordneten Einheiten (interne Kunden) zusammen.

Unsere Definition von Teams:

T = Tun-Orientierung, Target (=Ziel)

E = Energie, Engagement, Einsatz, Einstellung, Eigenverantwortung

A = Akzeptanz der Andersartigkeit, Auseinandersetzung mit den Persönlichkeiten

M = Miteinander, Meetings, Maturity (=Reife)

Teams arbeiten mit anderen Kooperationspartnern, Lieferanten und Kunden (externe Kunden) zusammen.

Teamentwicklung

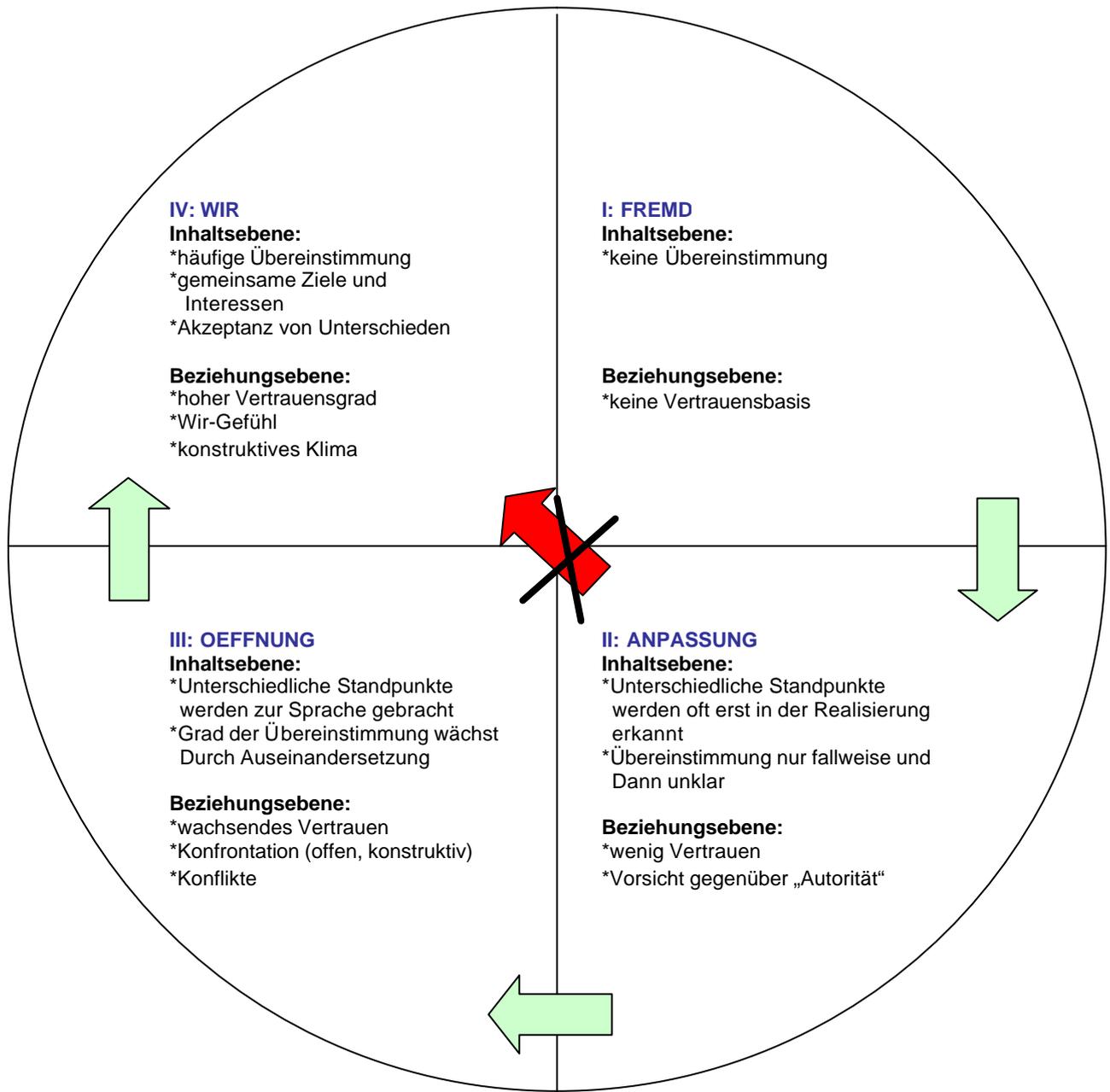
Teamentwicklung focussiert die Prozesse und Interaktionen, zwischen den oben genannten internen und externen Kunden. Für die Prozessbegleitung einer Teamentwicklung sind folgende Tools sehr hilfreich:

- Kommunikation
- Teamrollenmodelle
- Phasenmodelle
- Gemeinsames Commitment
- Selbstverständnis
- Gemeinsames Lernen

Modell Teamentwicklungsphasen:

Die Entwicklung einer Gruppe (aus Einzelpersonen) hin zu einem Team mit Wir-Gefühl lässt sich in vier Phasen beschreiben. Diese Phasen unterscheiden sich in drei Dimensionen:

- a) in der **sachlich-inhaltlichen** Übereinstimmung
- b) im **Vertrauen** der einzelnen Mitglieder zueinander
- c) durch die **Art**, wie die Mitglieder miteinander **umgehen**.



Erfolgreiche Teamentwicklung heißt für uns, dass das Team

- sich seiner relevanten Umwelten (interne und externe Kunden) bewusst ist.
- deren aktuelle und künftige Ansprüche und Erwartungen in ihre Arbeit einbezieht
- in der Lage ist seine internen und externen Prozesse entsprechend dieser Einflussfaktoren zu organisieren
- die nächsten Entwicklungsziele definiert.

Oft ist es sehr hilfreich bei der Teamentwicklung einen externen Berater bzw. Coach zu Rate zu ziehen, der sich besonders darauf versteht, die richtigen Tools für die richtige Entwicklungsphase einzusetzen.